

Московский Гуманитарный институт

**ОТЧЕТ
ПО ПРЕДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКЕ
ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ «ФИНАНСЫ И КРЕДИТ»
(Специализация «Финансовый менеджмент»)**

Выполнил: студент ___ курса
группы № _____
заочного отделения

Руководитель:

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Организационно-правовая характеристика предприятия.....	4
2. Система управления предприятием.....	8
3. Кадровый состав и управление персоналом на предприятии.....	10
4. Финансово-хозяйственная деятельность предприятия.....	13
5. Реализация инвестиционных программ на предприятии.....	21
6. Приоритетные направления стратегического развития предприятия....	25
Заключение.....	29
Приложение.....	30

ВВЕДЕНИЕ

Преддипломная практика проводится с целью изучения общих принципов функционирования предприятия, а также анализа документации, обеспечивающей его финансово-хозяйственную деятельность. Она позволяет соединить теоретическую подготовку с практической деятельностью на конкретных рабочих местах.

Целью преддипломной практики является формирование профессиональных умений и определенного опыта, необходимого для осуществления дальнейшей профессиональной деятельности.

Для реализации поставленной цели необходимо решение следующих задач практики:

- сформировать организационно-правовую характеристику предприятия,
- ознакомиться с системой управления предприятием,
- изучить кадровый состав и управление персоналом на предприятии,
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность предприятия,
- провести оценку реализуемых инвестиционных программ на предприятии,
- определить приоритетные направления стратегического развития предприятия.

В качестве предприятия для прохождения практики было выбрано Открытое акционерное общество «Сибур-Нефтехим». В ходе практики проанализировано основное направление деятельности предприятия – производство и реализация нефтехимической и химической продукции.

В работе использованы материалы, полученные в процессе практической деятельности автора.

По результатам анализа полученной во время преддипломной практики информации, составлен данный отчет.

1. Организационно-правовая характеристика предприятия

Открытое акционерное общество «Сибур-Нефтехим» (ОАО «Сибур-Нефтехим» (далее по тексту Общество)) образовано 20 декабря 1999 года. Свидетельство о государственной регистрации от 20.12.1999 № 3991 выдано Комитетом по управлению муниципальным имуществом города Дзержинска.

Общество зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, 603950, город Нижний Новгород, улица Ошарская, дом 63.

Место нахождения ОАО «СИБУР-Нефтехим»: Российская Федерация, Нижегородская обл., г. Дзержинск, Восточная промышленная зона.

Стратегические цели ОАО «СИБУР-Нефтехим»

- максимализация прибыли за счет увеличения объемов и повышения эффективности производства;
- упрочнение позиций предприятия и Холдинга на рынке.

Общее количество акционеров, зарегистрированных в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «СИБУР-Нефтехим» по состоянию на 01.01.2011 года, составляет менее 50.

В реестре владельцев именных ценных бумаг по состоянию на 31.12.2009 г. зарегистрированы лица, имеющие свыше 5% доли уставного капитала Общества:

- ОАО «СИБУР Холдинг» – 10,2%;
- Номинальный держатель – «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) – 89,8 %.

ОАО «Сибур-Нефтехим» является владельцем долей в уставных капиталах.

Таблица 1.

Участие Общества в других организациях

на 01.01.2010 г.		на 01.01.2011 г.	
наименование	%	наименование	%
ООО «Здравница»	100,0	ООО «Здравница»	99,0
ООО «Гостиница «Дружба»	100,0	ООО «Гостиница «Дружба»	99,0
ОАО «Сибур-Тюмень»	18,4	ОАО «Сибур-Тюмень»	18,4
ООО «Сибент»	14,1	ООО «Сибент»	14,1
		ООО «СИБУР-НН АВТО»	99,0

Размер уставного капитала ОАО «Сибур-Нефтехим» составляет 3.064.033.880 рублей. Обществом размещено 3.064.033.880 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Таблица 2.

Размер и структура капитала Общества

Наименование показателя	2009 г. тыс. руб.	2010 г. тыс. руб.	2010 г. к 2009 г., %
Уставный капитал	3 064 034	3 064 034	100,0
Резервный капитал	69 234	75 299	108,8
Добавочный капитал	-	-	-
Нераспределенная чистая прибыль	795 142	865 859	108,9
Общая сумма капитала общества	3 928 410	4 005 192	102,0

ОАО «Сибур-Нефтехим» - крупнейшее нефтехимическое предприятие Нижегородской области и одно из самых крупных в Приволжском федеральном округе, работает в составе производственно - технологического комплекса ОАО «СИБУР Холдинг». В структуру ОАО «Сибур-Нефтехим» входят три завода: Нефтехимический завод г. Кстово, Завод Окиси этилена и гликолей и Завод «Капролактан» г. Дзержинск.

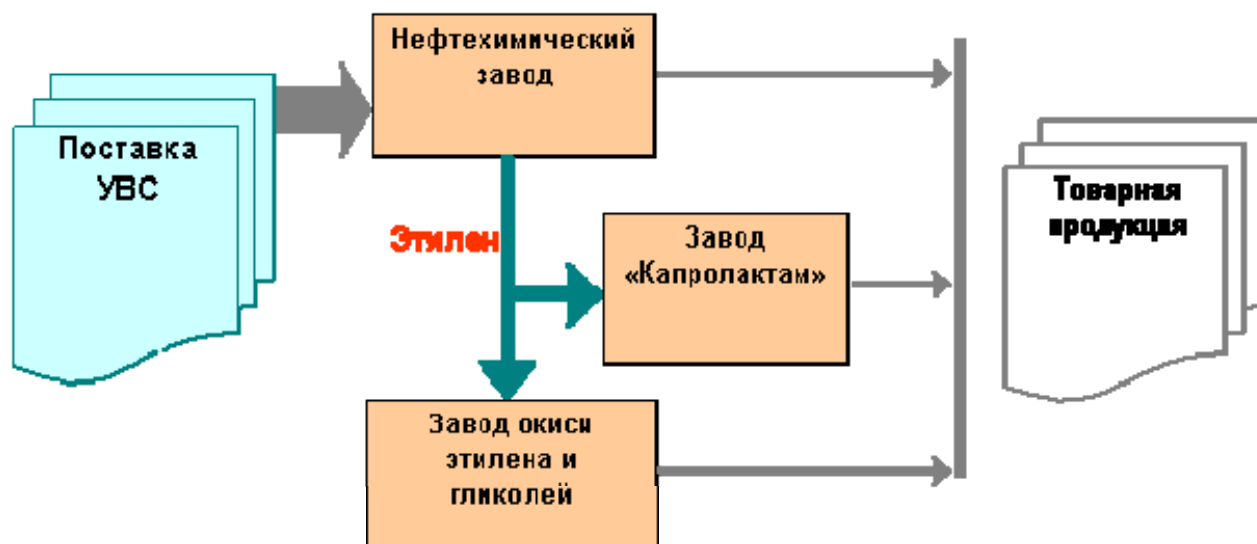


Рис. 1. Производственный комплекс ОАО «СИБУР-Нефтехим»

Основными видами хозяйственной деятельности предприятия является производство и реализация нефтехимической и химической продукции. Условно данное производство может быть разбито на следующие сегменты:

- производство продукции, основанное на переработке углеводородного сырья;
- производство продукции, основанное на переработке этилена;
- производство продукции на основе хлора и этилена.

ОАО «Сибур-Нефтехим» также осуществляло другие виды деятельности, к которым относятся:

- разработка и реализация проектов и мероприятий по реконструкции действующих производств;
- разработка и выпуск новых видов химической и нефтехимической продукции.

Продукция ОАО «Сибур-Нефтехим» пользуется спросом, как в России, так и за рубежом. Предприятие реализует свою продукцию на региональном рынке (Нижегородская область), на внутреннем Российском рынке, на рынках стран СНГ и рынках стран дальнего зарубежья, в основном Европы.

Таблица 3.

Основные виды продукции, выпускаемой ОАО «Сибур-Нефтехим»

Продукция	на 01.01.2010 г. тыс. тонн	на 01.01.2011 г. тыс. тонн	01.01.2011 г. к 01.01.2010 г., %
Этилен	229,5	213,5	93,0
Этиленгликоль	196,0	190,2	97,0
Окись этилена	80,4	64,9	80,7
Пропилен	116,7	111,5	95,5
Дихлорэтан	82,9	83,1	100,2
Натр едкий РД	74,1	73,4	99,1
Бензол нефтяной	50,1	42,8	85,4

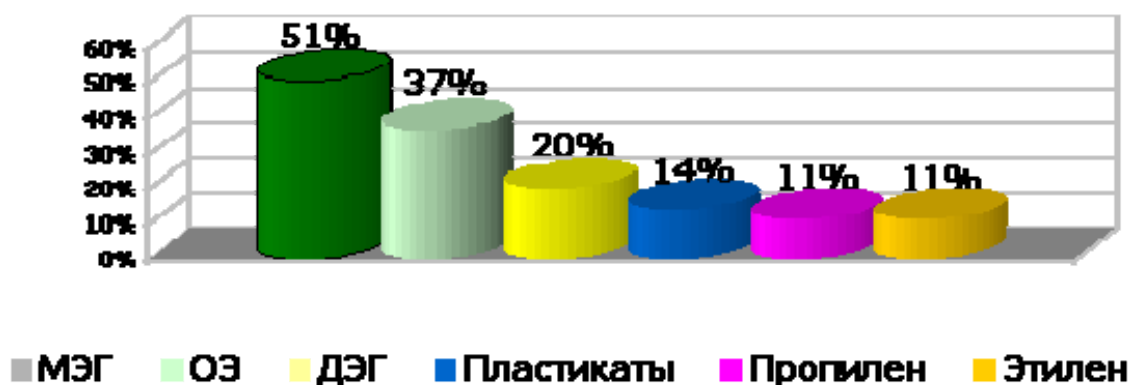
Сегодня «СИБУР-Нефтехим» занимает ведущие позиции среди отечественных производителей нефтехимической продукции. Предприятие входит в пятерку крупнейших российских производителей этилена и

занимает ведущее место по производству окиси этилена, этиленгликолей, дихлорэтана.

Нефтехимическим заводом (НХЗ) ОАО «СИБУР-Нефтехим» выпускается 10-11% всего этилена, производимого в стране (2006-2007гг.). Весь этилен поступает на переработку на другие заводы предприятия – Окиси этилена и гликолей (ЗОЭиГ) и «Капролактам».

- НХЗ производит 11% пропилена и 8% бензола от общего объема производства в стране.
- ЗОЭиГ вырабатывает 37% отечественной товарной окиси этилена, 51% моноэтиленгликоля и 20% диэтиленгликоля
- «Капролактам» производит 73% дихлорэтана, 14% ПВХ-пластиков, 7% каустика, производимого в стране.

Доля ОАО «Сибур-Нефтехим» среди российских производителей нефтехимической продукции в 2007 году



Значительная часть продукции ОАО «СИБУР-Нефтехим» поставляется на экспорт. Основные экспортные продукты - этиленгликоли и пропилен. Экспортируется 74% производимого предприятием моноэтиленгликоля, 81% диэтиленгликоля и 34 % пропилен. Вместе с тем, 75,4% от общего объема произведенной «СИБУР-Нефтехимом» продукции реализуется на внутреннем рынке и лишь 24,6% экспортируется.

Продукция ОАО «СИБУР-Нефтехим» поставляется в страны Европы (19% от общего объема производства), Азии (2,8%) и СНГ (2,5%).

2. Система управления предприятием

Высшим органом управления ОАО «Сибур-Нефтехим» является общее собрание акционеров. Ежегодно общее собрание акционеров избирает Совет директоров, осуществляющий общее руководство деятельностью ОАО «Сибур-Нефтехим». Совет директоров назначает генерального директора Общества. Компетенция органов управления Общества определена Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, Трудовым договором с генеральным директором Общества.

В 2011 году Решениями Единственного акционера Общества были утверждены:

- годовой отчет Общества за 2010 год;
- годовая бухгалтерская отчетность за 2010 год;
- аудитор Общества;
- устав Общества в новой редакции;
- принято решение о вступлении в Некоммерческое партнерство специализированных организаций нефтехимической и нефтегазовой промышленности «Нефтегазсервис» и т.д.

Таблица 4.

Состав Совета директоров с 01.01.2010 г. по 01.01.2011 г.

Фамилия, инициалы	Место работы	Период	Занимаемая должность
Номоконов В.П.	ООО «СИБУР»	с 01,01,2010 по 31,12,2010	Председатель Совета директоров Руководитель службы технологии и обеспечения производства
Комышан С.В.	ООО «СИБУР»	с 01,01,2010 по 31,12,2010	Член Совета директоров Руководитель службы капитальных вложений и инвестиционных проектов
Крупнов П.В.	ОАО «Сибур-Нефтехим»	с 01,01,2010 по 31,12,2010	Член Совета директоров Генеральный директор
Матвиенко А.П.	ООО «СИБУР»	с 01,01,2010 по 31,12,2010	Член Совета директоров Директор по операционной деятельности
Старцев С.В.	ООО «СИБУР»	с 01,01,2010 по 31,12,2010	Член Совета директоров Начальник отдела координации защиты бизнеса

В 2010 году проведено 36 заседаний по 58 вопросам, основными из которых являются следующие:

- финансово-экономические вопросы,
- корпоративные вопросы,
- кадровые вопросы,
- имущественные вопросы,
- вопросы хозяйственной деятельности.

В соответствии с Уставом ОАО «Сибур-Нефтехим» руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором.

Назначение генерального директора в 2010 году в соответствии с Уставом осуществлено по решению Совета директоров Общества.

Права и обязанности генерального директора определены законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и заключаемым с ним Трудовым договором.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров ОАО «Сибур-Нефтехим».

Оплата труда генеральному директору ОАО «Сибур-Нефтехим» производится в соответствии с условиями трудового договора, утвержденного Советом директоров.

Генеральным директором ОАО «СИБУР-Нефтехим» является Анненков Дмитрий Николаевич.

Организационная структура ОАО «Сибур-Нефтехим» представлена в приложении 1.

3. Управление персоналом на предприятии

Среднесписочная численность сотрудников ОАО «Сибур-Нефтехим» оставила 4797 человек в 2010 г.

В 2010 году неоднократно проводились мероприятия по оптимизации численности персонала. В результате этих мероприятий было уволено по сокращению 109 человек. Реальная текучесть кадров в ОАО «Сибур-Нефтехим» за 2010 г. составила 30,3%. Такой значительный рост текучести персонала объясняется тем, что по собственному желанию 183 чел., по соглашению сторон - 481 чел., перевелось к другому работодателю (Корпус Групп, ООО «ИТСК», СИБУР-Транс, СИБУР-НН Авто) - 631 чел.

По итогам работы за истекший год фактическая численность персонала снизилась на 1 430 человек и составила 4 270 человек.

В 2010 г. фактическая укомплектованность кадрами составила 99,4 %. Прием на вакантные рабочие места осуществляется за счет внутренней ротации кадров. Это позволяет трудоустроить на ключевые места квалифицированных рабочих и специалистов и снять кадровую напряженность.

При проведении мероприятий по оптимизации численности администрация ОАО «Сибур-Нефтехим» охранила ранее созданные дополнительные экономически выгодные условия для увольнения пенсионеров по собственному желанию. За истекший период из этой категории персонала уволилось 426 человек. На 1.01.2011 г. в Обществе работает 1 127 (ранее более 1600 чел.) пенсионеров, из них 282 (ранее более 600 чел.) достигли пенсионного возраста.

Соотношение руководителей, специалистов, других служащих и рабочих находится на уровне, который позволяет решать поставленные производственные задачи.

На протяжении всего периода контролировались меры воздействия, применяемые к нарушителям дисциплины и внутреннего трудового

распорядка. По итогам работы за 2010г. был зафиксирован 71 нарушитель, что на 39 чел. меньше чем в 2009 г.

Темп роста заработной платы в ОАО «Сибур-Нефтехим» в 2010 году по сравнению с 2009 годом составил 113,3%.

Средняя заработная плата за 2010 год повысилась с 17 839 руб. до 20 216 руб.

Повышение заработной платы персонала проводилось в течение года по подразделениям подвергшимся оптимизации за счет высвобожденных средств по ФОТ и по всему Обществу с 1 ноября 2010 года в среднем на 9% с опережающим темпом роста по рабочим дням (до 25%) и с учетом регионального уровня заработных плат на рынке труда.

В 2010 году проводилось обучение персонала Общества: 3 156 работников во внешних учебных организациях и 4 871 человек внутрифирменно силами преподавателей из числа специалистов Общества.

Затраты на обучение сотрудников в 2010 году составили:

- на внутрифирменное обучение – 379,9 тыс. руб.,
- на обучение в сторонних организациях – 7 082,4 тыс. руб.

На 01.01.2011 в корпоративном кадровом резерве состоит 21 сотрудник, в локальном кадровом резерве Общества состоит 342 человека.

В 2010 году социальное партнерство (система взаимоотношений между работодателем и работниками) осуществлялось в соответствии с коллективным договором, принятым 15 января 2008 года на конференции трудового коллектива ОАО «Сибур-Нефтехим» на 2008-2010 годы.

Мероприятия по коллективному договору осуществлялись в 2010 году в соответствии с утвержденными планом и сметой.

Обязательства по коллективному договору (вместе с соглашением по охране труда) в 2010 г. выполнены на 107,1% (2009 – 106,8%).

Расходы по коллективному договору на социальные программы составили 66 483,7 тыс. руб. (2009 г. – 77 481,5 тыс. руб.).

В 2010 году продолжена практика добровольного медицинского страхования (ДМС) работников через страховую группу «СОГАЗ», что позволило обеспечить качественное медицинское обслуживание персонала в ООО «Здравница» и других медицинских учреждениях области.

Затраты на ДМС в 2010 году составили 19,6 млн. рублей.

В 2010 году в санаториях, лечебно-оздоровительных комплексах и на базах отдыха отдохнули и оздоровились 883 работников, членов их семей и ветеранов Общества. На проведение оздоровительной компании в 2010 году затрачено 15 151 658 рублей (в 2009 году – 18 041 281 руб.), в том числе: средства Общества – 8 944 772 руб., средства ФСС – 1 879 332 руб.

Оздоровительная кампания работников осуществлялась через страховую группу «СОГАЗ» - 78 человек, по прямым договорам на приобретение путевок - 319 человек. Кроме того, ежегодно выделяются путевки для бывших работников Общества, состоящих на учете в Совете ветеранов – 96 шт. в санаторий «Голубая Ока», 3 шт. на базу отдыха «Кусторка», 8 шт. в пансионаты на Черноморском побережье, также в отчетном году неработающим ветеранам выделено 12 санаторных путевок.

В 2010 году продолжена реализация Жилищной политики ОАО «СИБУР Холдинг». В 2010 году в программу льготного ипотечного кредитования работников ОАО «Сибур-Нефтехим» вступило 5 работников. По состоянию на 01.01.2011 года в программе участвуют 16 работников ОАО «Сибур-Нефтехим».

Затраты на выплату субсидии в 2010 году составили 782 920 руб.

Работникам Общества предоставляется льготное пользование спортивными сооружениями на базе спорткомплекса «Капролактамовец». На эти цели затрачено более 1,5 млн. рублей в 2010 году. Для работников НХЗ и Управления арендуются спортивные сооружения в г. Кстово и в г.Н.Новгороде, затраты в 2010 году составили более 328 тыс. рублей.

4. Финансово-хозяйственная деятельность предприятия

Основными видами хозяйственной деятельности ОАО «СИБУР-Нефтехим» являются производство и реализация нефтехимической и химической продукции. Производство условно разделено на следующие сегменты: производство продукции, основанное на переработке углеводородного сырья; производство продукции, основанное на переработке этилена; производство продукции на основе хлора и этилена.

Таблица 5.

Размер и структура капитала ОАО «Сибур-Нефтехим»

Наименование показателя	на 01.01.2010 г. тыс. руб.	на 01.01.2011 г. тыс. руб.	01.01.2011 г. к 01.01.2010 г., %
Уставный капитал	3 064 034	3 064 034	100,0
Резервный капитал	69 234	75 299	108,8
Добавочный капитал	-	-	-
Нераспределенная чистая прибыль	795 142	865 859	108,9
Общая сумма капитала общества	3 928 410	4 005 192	102,0

По состоянию на 01.01.2011 стоимость основных фондов ОАО «Сибур-Нефтехим» (без учета износа) составила - 13 485 млн. руб., в т.ч. промышленно-производственных фондов (ППФ) – 13 326 млн. руб.

Таблица 6.

Структура и движение фондов основного вида деятельности

Промышленно-производственные фонды	Остаток на начало 2010 года		Поступило	Выбыло	Остаток на конец 2010 года	
	Сумма (млн. руб.)	Уд. вес, %			Сумма (млн. руб.)	Уд. вес, %
Здания и сооружения	7 629	39,1	34,7	2052,3	5 611	45,5
Передаточные устройства	628	3,2	5,6	18,2	615	5,0
Машины и оборудование	10 383	53,3	290,3	5070,7	5 603	45,5
Транспортные средства	216	1,1	10,9	31,6	195	1,6
Другие виды основных средств	649	3,3	56,8	404,8	301	2,4
Итого	19 505	100	398	7 577	12 326	100

За отчетный период на расчетный счет ОАО «Сибур-Нефтехим» поступило 41 182 млн. руб. (в сумме поступлений не учитываются переводы собственных средств из банка в банк, переводы собственных валютных средств с транзитного на текущий счет, поступления средств в кассу из банка, сдача денежных средств в банк из кассы, возвраты средств на счет).

Совокупный денежный поток предприятия состоит из суммы денежных потоков от основной, инвестиционной и финансовой деятельности завода. Наиболее значимыми показателями являются величины денежного потока:

- от основной деятельности - 22 712,2 млн. руб. (или 54% от общего поступления);

- финансовой деятельности - 14 776,2 млн. руб. (или 36% от общего поступления).

Наиболее значимыми источниками поступления денежных средств являются:

- средства, полученные от покупателей и заказчиков – 22 267,6 млн. руб. (или 54 % от общего поступления);

- кредиты и займы, предоставленные другими организациями – 14 775,4 млн. руб. (или 36% от общего поступления).

По сравнению с 2009 годом в финансировании предприятия в 2010 году снизилась доля собственных ресурсов (с 48,4% до 42,1%), а также снизилась доля привлеченных ресурсов (с 45,1% до 36%).

Поступления денежных средств в основном обеспечили покрытие всех расходов, связанных с производством и реализацией продукции, а также расходов по обслуживанию кредитов и займов. Наиболее значимыми направлениями расходования денежных средств являются:

- погашение займов и кредитов,
- оплата приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и т. д. ,
- расчеты по налогам и сборам и с внебюджетными фондами;
- оплата труда.

В 2010 году прибыль ОАО «Сибур-Нефтехим» от реализации производимой продукции составила 1 672,2 млн. руб.

Таблица 7.

Анализ прибылей и убытков, млн. руб.

Показатели	2009 год	2010 год
Выручка от продаж	46 654,6	23 163,3
Себестоимость продаж	42 428,8	19 637,9
Валовая прибыль	4 225,8	3 498,4
Коммерческие расходы	604,7	103,5
Управленческие расходы	1 770,7	1 722,7
Прибыль (убыток) от продаж	1 850,4	1 672,2
<i>Рентабельность продаж, %</i>	<i>4,0</i>	<i>7,2</i>
Операционные доходы и расходы – всего:	- 1 364,4	-239,6
Из них:		
Проценты	- 749,6	106,0
Прочие операционные доходы и расходы	- 614,8	-345,6
Внереализационные доходы и расходы	110,6	-439,0
Прибыль (убыток) до налогообложения	596,6	993,6
Отложенные налоговые активы	- 1,5	2,2
Отложенные налоговые обязательства	168,6	-84,9
Текущий налог на прибыль	- 608,7	-158,6
Обязательные платежи в бюджет	- 75,0	-84,2
Списание отложенных налоговых обязательств	-	168,3
Чистая прибыль отчетного периода	79,9	836,2

Превышение операционных расходов над соответствующими доходами составило 239,6 млн. руб. за счет:

- уплаты налогов и сборов - 145 млн. руб.;
- платежей за негативное воздействие на окружающую среду – 23 млн. руб.;
- создания оценочных резервов – 155 млн. руб.;
- расходов на выплату процентов по привлеченным займам и кредитам - 482,7 млн. руб.

Внереализационные доходы превысили соответствующие расходы на 439 млн. руб. за счет:

- финансирования мероприятий Коллективного договора;

- списания дебиторской задолженности;
- расходов прошлых лет, выявленных в отчетном периоде.

Прибыль до налогообложения составила 994 млн. руб. После начисления налога на прибыль и иных обязательных платежей чистая (нераспределенная) прибыль составила 836 млн. руб.

По сравнению с 2009 годом прибыль от продаж снизилась на 178,3 млн. руб.

Доля себестоимости реализованной продукции в выручке от продаж сократилась с 91% до 85%, следовательно, рентабельность продаж увеличилась на 3,2 процентных пункта.

Значительно снизились расходы на выплату процентов по привлеченным займам и кредитам (на 301,8 млн. руб.), что было достигнуто за счет снижения общего объема кредитного портфеля к концу 2010 года, а также за счет мероприятий, направленных на снижение процентных ставок по кредитам.

По сравнению с 2009 годом прибыль до налогообложения увеличилась на 397 млн. руб., чистая прибыль возросла на 756 млн. руб.

Проведем анализ стоимости и структуры оборотных средств ОАО «Сибур-Нефтехим».

Таблица 8.

Стоимость и структура оборотных средств

Наименование статей	01.01.2010		01.01.2011		Отклонение 01.01.2011 к 01.01.2010	
	тыс. руб.	уд. вес %	тыс. руб.	уд. вес %	тыс. руб.	уд.вес %
Запасы и затраты	3 202 009	51,6	1 330 317	44,7	-1 871 692	-6,8
В том числе: производственные запасы	523 974	8,4	395 822	13,3	-128 152	4,9
Незавершенное	555 730	9,0	436 419	14,7	-119 311	5,7
Готовая продукция и товары на перепродажу	8 949	0,1	61 349	2,1	52 400	1,9
Товары отгруженные	1 316 179	21,2	504	0,0	-1 315 675	-21,2
Расходы будущих периодов	17 173	0,3	218 611	7,4	201 438	7,1
НДС по приобретенным ценностям	780 004	12,6	217 612	7,3	-562 392	-5,2
Денежные средства, расчеты и прочие активы	3 006 992	48,4	1 643 735	55,3	-1 363 257	6,8

В том числе:						
Дебиторская задолженность	2 138 354	34,4	1 524 824	51,3	-613 530	16,8
Краткосрочные финансовые вложения	832 789	13,4	13 499	0,5	-819 380	-13,0
Денежные средства	25 542	0,4	102 369	3,4	76 827	3,0
Прочие оборотные активы	10 217	0,2	3 043	0,1	-7 174	-0,1
Итого оборотных средств	6 209 001	100,0	2 974 052	100,0	-3 234 949	
Доля оборотных средств в активах, %		37,4		12,2		

На протяжении анализируемого периода величина оборотных средств сокращается (-3 235 млн. руб.), также снижается доля оборотных средств в активах предприятия (с 37,4% до 12,2%).

Снижаются Запасы и затраты (на 1 872 млн. руб.; в том числе по статье Товары отгруженные – на 1 316 млн. руб.), а также дебиторская задолженность.

Расходы будущих периодов увеличились на 201 млн. руб. и составили 218,6 млн. руб., Основная причина снижения краткосрочных финансовых вложений - погашение займов, представленных предприятию ОАО «Сибур-Нефтехим».

Концепция новой производственной системы ОАО «Сибур-Нефтехим» в отношении оборотного капитала предполагает оперативное регулирование объема и номенклатуры производства, минимизацию запасов. В отчетном периоде снижены производственные запасы и незавершенное производство.

Учитывая, что в текущих активах доля Запасов и затрат снижается (с 51,6% до 44,7%, в том числе по расчетам за отгруженную продукцию), а доля дебиторской задолженности и денежных средств растет, то можно сделать вывод о повышении ликвидности текущих активов в целом.

Показатели оборачиваемости позволяют проанализировать деловую активность предприятия и имеют большое значение для оценки финансового состояния компании, поскольку скорость оборота средств, то есть скорость превращения их в денежную форму, оказывает непосредственное влияние на платежеспособность предприятия.

На оборачиваемость активов в 2010 году оказало существенное влияние сокращение выручки от реализации продукции, которая сократилась на 50,4% в связи с экономическим кризисом. Оборачиваемость активов в 2010 году замедлилась, продолжительность оборота увеличилась на 15 дней и составила 71 день, против 56 дней в 2009 году.

Однако на протяжении анализируемого периода обозначилась тенденция к ускорению оборачиваемости, продолжительность оборота сократилась с 91 дня в I кв. 2010 года до 72 дней на конец отчетного периода.

В составе текущих активов произошло увеличение периода оборота всех рассматриваемых элементов:

- производственных запасов - на 3 дня,
- незавершенного производства - на 3 дня.

Таблица 9.

Показатели оборачиваемости активов ОАО «Сибур-Нефтехим»

Показатель	Отчетные даты	
	01.01.2010	01.01.2011
Выручка от продажи продукции без НДС и проч. обязательных платежей (млн. руб.), по отгрузке	46 654,6	23 136,3
Себестоимость реализации продукции, работ, услуг (млн. руб.)	42 428,8	19 637,9
Средняя величина активов (млн. руб.)	18 039,2	20 521,6
Оборачиваемость активов (раз)	2,59	1,13
Продолжительность оборота активов (дни)	139	319
Средняя величина текущих активов (млн. руб.)	7 218,9	4 591,5
Оборачиваемость текущих активов (раз)	6,46	5,04
Продолжительность оборота текущих активов (дни)	56	71
Средняя величина запасов и затрат без НДС (млн. руб.)	1 985,4	1 767,4
В т.ч. производственные запасы	625,8	459,9
Незавершенное производство	663,1	496,1
Готовая продукция и товары для перепродажи	13,6	35,1
Прочие запасы и затраты (товары отгруженные, РБП, прочие)	682,9	776,2
Оборачиваемость запасов и затрат (раз)	21,4	11,1
В том числе производственные запасы	67,8	42,7
Незавершенное производство	64,0	39,6
Готовая продукция и товары для перепродажи	3 123,6	558,7
Прочие запасы и затраты (товары отгруженные, РБП, прочие)	62,1	25,3
Продолжительность оборота запасов и затрат (дни), в т.ч.	17	32
Производственные запасы	5	8
Незавершенное производство	6	9
Готовая продукция и товары для перепродажи	0	1
Прочие запасы и затраты (товары отгруженные, РБП, прочие)	6	14
Средняя величина собственных средств (млн. руб.)	5 718,6	12 433,3
Оборачиваемость собственных средств (раз)	8,2	1,9
Продолжительность оборота собственных средств (дни)	44	193

Одним из источников финансирования производственной деятельности ОАО «Сибур-Нефтехим» является привлечение заемных средств. В 2010 году сумма привлечения краткосрочных кредитов составляла 12 728,34 млн. руб. (в 2009 году - 46 663,46 млн. руб.)

В 2010 году частота привлечения кредитных ресурсов определялась наличием кассовых разрывов в результате неравномерного поступления выручки от продаж.

Краткосрочные кредитные ресурсы ОАО «Сибур-Нефтехим» привлекало в соответствии с целевым назначением для расчетов за товарно-материальные ценности, уплату налогов и заработной платы.

Таблица 10.

Величина и структура кредиторской задолженности

Наименование статей	01.01.2010		01.01.2011		Отклонение 01.01.10 к 01.01.09	
	тыс. руб.	уд. вес %	тыс. руб.	уд. вес %	тыс. руб.	в %
Поставщики и подрядчики	1 289 943	28,6	1 184 945	52,3	-104 998	23,8
Оплата труда и соц.страхование	313 953	7,0	262 684	11,6	-51 269	4,6
Задолженность перед бюджетом	346 157	7,7	312 600	13,8	-33 557	6,1
Авансы полученные	139 076	3,1	156 647	6,9	17 571	3,8
Прочие кредиторы	1 816 261	40,2	141 477	6,2	-1 674 784	-34,0
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов (75)	2 989	0,1	3 549	0,2	560	0,1
Прочие долгосрочные пассивы	608 912	13,5	203 246	9,0	-405 666	-4,5
Итого:	4 517 291	100,0	2 265 148	100,0	-2 252 143	

Величина кредиторской задолженности уменьшилась за отчетный период по сравнению с предыдущим на 50%, или на 2 252,1 млн. руб., главным образом, за счет сокращения задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Значительное снижение по статье «Прочие кредиторы» на 1646,1 млн. руб. связано с отражением доходов от размещения акций дополнительной эмиссии.

За отчетный период на расчетный счет ОАО «Сибур-Нефтехим» поступило 41 182 млн. руб. (в сумме поступлений не учитываются переводы собственных средств из банка в банк, переводы собственных валютных средств с транзитного на текущий счет, поступления средств в кассу из банка, сдача денежных средств в банк из кассы, возвраты средств на счет).

Совокупный денежный поток предприятия состоит из суммы денежных потоков от основной, инвестиционной и финансовой деятельности завода. Наиболее значимыми показателями являются величины денежного потока:

- от основной деятельности - 22 712,2 млн. руб. (или 54% от общего поступления);

- финансовой деятельности - 14 776,2 млн. руб. (или 36% от общего поступления).

Наиболее значимыми источниками поступления денежных средств являются:

- средства, полученные от покупателей и заказчиков – 22 267,6 млн. руб. (или 54 % от общего поступления);

- кредиты и займы, предоставленные другими организациями – 14 775,4 млн. руб. (или 36% от общего поступления).

По сравнению с 2009 годом в финансировании предприятия в 2010 году снизилась доля собственных ресурсов (с 48,4% до 42,1%), а также снизилась доля привлеченных ресурсов (с 45,1% до 36%).

Поступления денежных средств в основном обеспечили покрытие всех расходов, связанных с производством и реализацией продукции, а также расходов по обслуживанию кредитов и займов. Наиболее значимыми направлениями расходования денежных средств являются:

- погашение займов и кредитов,
- оплата приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и т. д. ,
- расчеты по налогам и сборам и с внебюджетными фондами;
- оплата труда.

5. Реализация инвестиционных программ на предприятии

Стратегия развития ОАО «СИБУР-Нефтехим» – модернизация и реконструкция существующих и строительство новых производств, увеличение глубины переработки сырья, достижение соответствующим мировым стандартам качества производственного процесса и выпуск высокорентабельной нефтехимической продукции.

Крупнейшие реализованные инвестиционные проекты (2006 – 2010гг.)

2006 г. – ввод в эксплуатацию товарно-сырьевой базы сжиженных углеводородных газов (ТСБ СУГ) в Кстове. Новая база позволяет создать запас газообразного сырья объемом 7200 кубических метров;

2006 г. – ввод в эксплуатацию новой технологической печи пиролиза F-110 на Нефтехимическом заводе в Кстове;

2007 г. - замена физически устаревшей паровой турбины на новую турбину М-1, оснащенную современной АСУТП, на Кстовском нефтехимическом заводе. Экономический эффект составил 1,5 млн. евро/год;

2007 г. – пуск узлов метанирования и гидрирования на Нефтехимическом заводе в Кстове. Потери этилена сократились на 600 кг/час. Экономический эффект составил 0,5 млн. евро/год.

2007 г. - замена устаревшей системы управления производством бензола на Нефтехимическом заводе в Кстове на современную АСУТП;

2007 г. – реконструкция Завода окиси этилена и гликолей в Дзержинске с увеличением мощности по производству окиси этилена эквивалентной с 200 до 240 тыс. тонн в год и моноэтиленгликоля (МЭГ) со 170 до 200 тыс. тонн в год;

2008 г. – ввод в эксплуатацию технологических печей пиролиза F-120, F-130 на Нефтехимическом заводе в Кстове. Новые печи (также, как и печь F-110) относятся к последнему поколению технологического оборудования.

2008 г. - ввод в эксплуатацию установки «Реагентное хозяйство» (парк хранения жидкого углеводородного сырья (ЖУВ) на 46-а квартале Нефтехимического завода.

2008 г. – модернизация пропиленовой колонны К-17. За счет снижения потерь товарного пропилена с кубовым продуктом экономический эффект составил 0,6 млн. евро/год.

2009 г. - создание собственной генерации тепловой энергии для Завода окиси этилена и гликолей в Дзержинске.

Реализация всех планов развития в 2010 году осуществлялась в рамках инвестиционной программы ОАО «СИБУР-Нефтехим». В течение года в программу вносился ряд корректировок, связанных с финансированием проводимых мероприятий и фактическим состоянием бюджета предприятия. Инвестиционная программа 2010 года выполнена на 98,2%. Распределение инвестиций по направлениям представлено в табл. 11.

Таблица 11.

Распределение инвестиций по направлениям

Наименование	2009 г.	2010 г.	Изменение	
			+,-	%
Инвестиции, тыс. руб.:	775 407, 6	1 107 557, 8	+332 150, 2	142, 8
Обязательные инвестиции	208 279, 2	318 232, 5	+109 953,3	152, 8
Инвестиции в поддержание существующих мощностей	26 578, 4	305 601, 0	+279 022, 6	1 149, 8
Инвестиции на модернизацию технологического процесса	9 972, 9	3 976, 7	-5 996, 2	39, 9
Инвестиции в расширение производства	22 929, 4	0, 0	-22 929, 4	-
Инновационные инвестиции	480 434, 2	311 831, 2	-168 603, 0	64, 9
Инвестиции в венчурные НИОКР	0, 0	16 220, 9	16 220,0	100,0
Прочие капитальные затраты	27 213, 5	18 495, 4	- 8 718, 0	68, 0

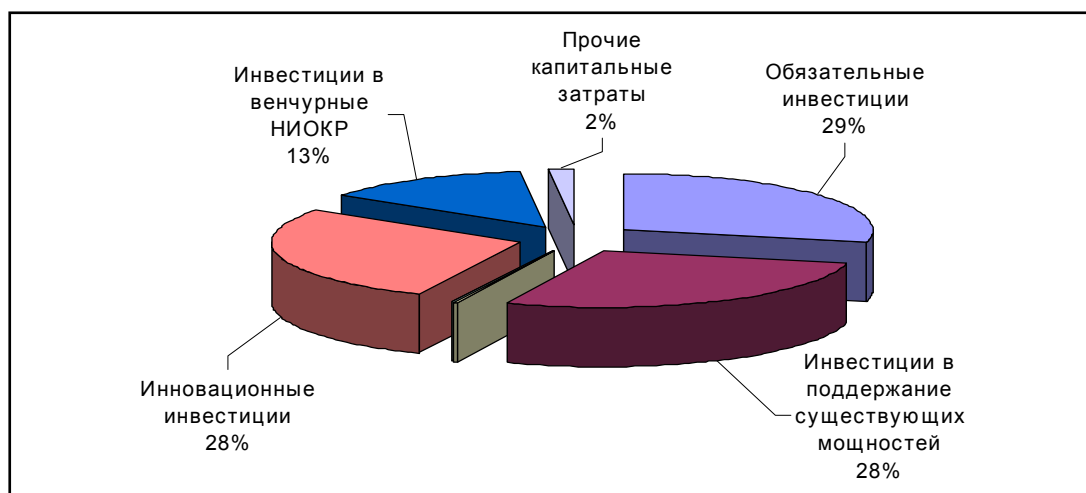


Рис. 2. Распределение инвестиций по направлениям

В 2010 году 29% инвестиций приходится на обязательные инвестиции, большую долю которых составляют лизинговые платежи по инвестиционным проектам 2010 года. Инвестиции в поддержание существующих мощностей, направленных на стабилизацию действующего производства, замену физически изношенного оборудования и штамповой оснастки, составили около 28%.

Для увеличения объемов производства и степени загрузки неиспользуемых производственных мощностей в 2011-12 г.г. планируется проведение работ по развитию следующих направлений:

2011г. - модернизация Нефтехимического завода в Кстове с увеличением мощности его установок с нынешних 240 тыс. тонн этилена, 116 тыс. тонн пропилена и 96 тыс. тонн бензола в год до 360 тыс. тонн этилена, 180 тыс. тонн пропилена и 105 тыс. тонн бензола в год;

2013г. – дальнейшая модернизация Нефтехимического завода в Кстове с увеличением мощности его установок до 450 тыс. тонн этилена, 220 тыс. тонн пропилена и 140 тыс. тонн бензола в год.

2012 – 2013гг. - развитие производств по переработке полимеров на заводе «Капролактам» в Дзержинске: сохранение существующего и строительство нового производства компаундов (кабельного пластика), создание других производств по переработке ПВХ; строительство современного логистического центра по хранению, расфасовке и продаже полимерной продукции предприятий ОАО «СИБУР Холдинг»;

Проведение второго этапа реконструкции Завода окиси этилена и гликолей с дальнейшим увеличением его лицензионной мощности по производству окиси этилена эквивалентной с 240 до 260 тыс. тонн в год, МЭГ – до 220 тыс. тонн в год.

Перспективное развитие Кстовской промышленной площадки представлено на рис. 3.

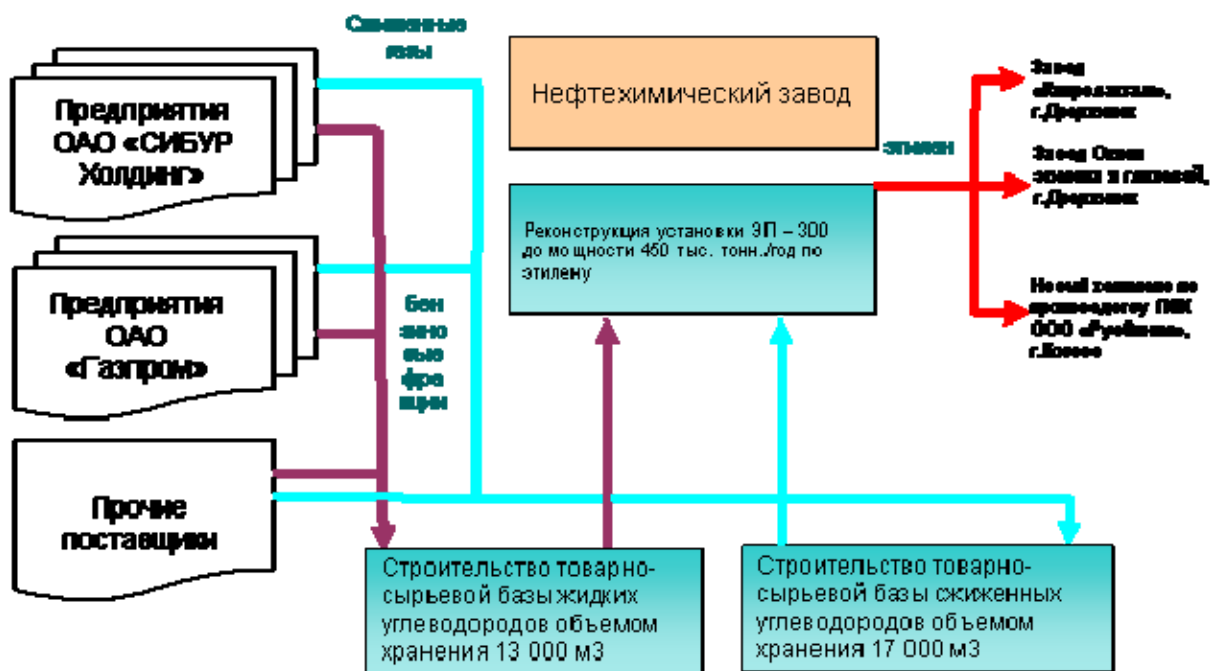


Рис. 3. Перспективное развитие Кстовской промышленной площадки

Реализация ряда других инвестиционных проектов на территории завода «Капролактам» (находятся в стадии проработки).

ОАО «СИБУР-Нефтехим» проводит систематическую работу в области научно-технического развития, направленного на повышение качества продукции, разработку новых продуктов и технологий их производства, повышение экономической эффективности действующих производств, снижение расходов сырья и энергоресурсов.

Часть работ по НИОКР проводится с привлечением сторонних организаций, часть работ ведется силами собственного Научно-технического центра (НТЦ), который состоит из Научно-исследовательского (НИИ) и Проектно-конструкторского (ПКЦ) центров.

Затраты на проведение НИОКР силами НИИ в 2010г. составили 16,2 млн. рублей, экономический эффект от их внедрения - 53,0 млн. рублей.

6. Приоритетные направления стратегического развития предприятия

В рамках общей стратегии развития ОАО «СИБУР Холдинг», направленной на укрепление лидирующих позиций на российском рынке нефтехимии и повышение конкурентоспособности в целевых сегментах рынка на международном уровне, стратегия перспективного развития ОАО «Сибур-Нефтехим» состоит в расширении номенклатуры; увеличении объемов производства и сбыта нефтехимической продукции за счет строительства новых и модернизации существующих производств; увеличения глубины переработки сырья.

Основой всей технологической цепочки ОАО «Сибур-Нефтехим» является производство олефинов (этилена, пропилена) и соответственно, основным направлением стратегического развития ОАО «Сибур-Нефтехим» является увеличение объема выпуска олефинов и строительство новых мощностей по их переработке.

Генеральным направлением наращивания объема производства олефинов является реализация проекта «Реконструкция установки ЭП-300» на Нефтехимическом заводе (НХЗ г. Кстово).

Целью проекта является обеспечение этиленом собственного производства окиси этилена, малотоннажной нефтехимии и нового комплекса по производству ПВХ, а также повышение эффективности работы Нефтехимического завода за счет сокращения удельного потребления сырья и энергоресурсов на единицу производимой продукции.

Для реализации данного проекта заключены Контракты с международной инжиниринговой компанией Technip на выполнение «Расширенного базового проекта реконструкции установки ЭП-300» и на «Выполнение рабочего проекта и закупку оборудования».

Правительством Нижегородской области Распоряжением от 4 июля 2008 г. №1001-р проект признан приоритетным инвестиционным проектом Нижегородской области.

18 декабря 2008 г. принят Закон Нижегородской области об утверждении инвестиционного соглашения № 28-08/001 между Правительством Нижегородской области и ОАО «Сибур-Нефтехим», в рамках которого ОАО «Сибур-Нефтехим» предоставляется государственная поддержка в виде льготы по налогу на имущество.

Строительство нового производства окиси пропилена и полиолов мощностью 150 тыс. тонн ОП/год и 170 тыс. тонн полиолов в год.

С целью реализации проекта проведены переговоры с зарубежными фирмами – лицензиарами технологии производства окиси пропилена. По результатам проведенных переговоров предварительно выбрана технология НРРО компаний Evonik и Uhde. Ведется разработка ТЭОИ проекта. Проведены переговоры с лицензиарами процесса производства полиолов. Получено ТКП от компании Scientific Design на производство полиолов суммарной мощностью 170 тыс. тн./год.

Для оценки затрат связанных с созданием объектов ОЗХ и выбора площадки строительства была привлечена компания ЗАО «Метапроцесс» с целью выполнения технико-экономического исследования. По итогам исследования рекомендовано создавать комплекс на промышленной площадке завода ОЭиГ г. Дзержинск. В ходе переговоров между ООО «СИБУР» и лицензиарами технологии компанией Degussa не удалось достигнуть договоренности о дальнейшей реализации проекта, по причине отказа компании Degussa представить более комфортное предложение для ООО «СИБУР». В дальнейшем, специалистами ДПиОС ООО «СИБУР» рассматривались альтернативные технологии производства окиси пропилена – хлоргидринная и кумольная. Окончательного решения о конфигурации проекта не принято.

«Реконструкция производства окиси этилена» – В соответствии с решением ИК ООО «СИБУР» от 10.11.2010 проект перешел на этап «Обоснование инвестиций», было одобрено финансирование в объеме 46,1 млн. руб. без НДС на базовое проектирование и привлечение

инжиниринговой компании ООО «Уде» для выполнения ПИР по проекту. В объеме ПИР на данном этапе проекта, компания ООО «Уде» разработает проект PDP, проектную документацию в объеме, предусмотренном Постановлением № 87 РФ, представит оценку капиталовложений по проекту с точностью +/- 10%.

После выполнения оценки капиталовложений планируется вынести проект на очередное рассмотрение членами инвестиционной комиссии ООО «СИБУР», для принятия решения о его реализации.

Реализация данного проекта позволит применять новые типы катализаторов – высокоселективные и среднеселективные. Так же увеличится прирост производительности по эквивалентной окиси этилена до 264 тыс.тн/год и окиси этилена очищенной до 130 тыс.тн/год. Впоследствии появится возможность увеличения мощности производства окиси этилена и гликолей до 300 тыс.тн/год ЭОЭ и более.

Создание «Российского центра по переработке полимеров» на базе завода «Капролактам».

Проект находится в стадии формирования программы переработки пластика и проведения предварительных переговоров с потенциальными партнерами и поставщиками оборудования для переработки пластмасс. Параллельно ведется работа с Администрацией Нижегородской области по формированию кластера по переработке ПВХ и поиску партнеров – соинвесторов по продуктам переработки, имеющим узкоспециализированную нишу рынка.

Кроме вышеперечисленных проектов стратегического развития в ОАО «Сибур-Нефтехим» ведутся работы по проектам среднесрочной инвестиционной программы, внедрение которых планируется в ближайшей перспективе.

Данные проекты в своем большинстве направлены на сокращение издержек производства и увеличение экономической эффективности производства, замену физически изношенного оборудования, оптимизацию

производственных процессов, увеличение производственных мощностей, основными из них являются:

- «Строительство технологической паровой котельной на заводе ОЭиГ».
- «Модернизация установки химводоподготовки энергоблока НХЗ».
- «Внедрение программы оптимизации работы печей пиролиза Sprugo».
- «Строительство установки по производству сжатого воздуха на Нефтехимическом заводе».
- «Техническое перевооружение производства кабельных пластикатов».
- «Техническое перевооружение стадии выделения гликолей до лицензионной мощности 230 000 тонн в год».
- «Внедрение технологии направленной на снижение потерь углеводородного сырья на ТСБ СУГ НХЗ».
- «Реконструкция установки ВРУ на Заводе ОЭ и Г»
- «Замена существующего этиленового компрессора на компрессор с сухим газовым уплотнением на ЗОЭ и Г »

Реализация выбранной стратегии позволит ОАО «Сибур-Нефтехим» и Холдингу в целом создать бизнес, доминирующий в целевых сегментах нефтехимической отрасли России и СНГ и успешно конкурирующий на экспортных рынках.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе преддипломной практики была дана организационно-правовая характеристика предприятия ОАО «Сибур-Нефтехим», исследованы его основные виды деятельности и структура предприятия, изучены кадрового состав и социальные показатели, рассмотрены реализуемые на предприятии инвестиционные программы, дана оценка финансово-хозяйственной деятельности, определены приоритетные направления стратегического развития предприятия.

По результатам проведенного исследования были сделаны следующие выводы:

Химический комплекс является одной из системообразующих отраслей российской промышленности, продукция которого находит применение практически во всех сегментах народного хозяйства.

Цель, которую ставит перед собой ОАО «Сибур-Нефтехим» - улучшение результатов работы из года в год за счет повышения профессиональных навыков сотрудников, расширения ассортимента производимой продукции и поиска новых рынков сбыта, модернизации производства.

Исследование процесса реализации инвестиционных программ на предприятии показало, что реализация всех планов развития в 2010 году осуществлялась в рамках инвестиционной программы ОАО «Сибур-Нефтехим». Инвестиционная программа 2010 года выполнена на 90,2%.

По результатам исследования можно сделать вывод, что инвестиционная политика ведется в правильном направлении и оказывает положительное влияние на деятельность предприятия в целом. Однако существуют недостатки в разработке инвестиционной стратегии, поэтому необходимо совершенствовать управление инвестиционной деятельностью предприятия, в частности необходимо разработать новую финансово-инвестиционную стратегию и организовать службу инвестиций, как отдельное структурное подразделение.